



SMART-I Project 2026

บันได 3 ขั้น สู่ภาคอุตสาหกรรมที่เป็นเลิศ

การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมเป็นตัวบ่งชี้ที่ชัดเจนในการวัดการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ การเพิ่มขีดความสามารถในภาคอุตสาหกรรม การสนับสนุนนวัตกรรมและการสร้างความยั่งยืนในภาคอุตสาหกรรมเป็นสิ่งที่จะช่วยเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวของประเทศไทย และส่งผลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสำหรับประชากรทั่วไปของประเทศ

ภาคอุตสาหกรรม มีบทบาท และมีความสำคัญในการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยบทบาทสำคัญมากมาย ไม่ว่าจะเป็น

การเสริมสร้างรายได้และการลงทุน

ด้วยเงินลงทุนทั้งจากภายใน และภายนอกประเทศ การลงทุนในภาคอุตสาหกรรมช่วยสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ และสร้างรายได้ให้ธุรกิจ และประชากรที่ทำงานในภาคอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก

สร้างงาน

ภาคอุตสาหกรรม มีความสามารถในการสร้างงานมากมายให้กับประชากร และยังสนับสนุนการพัฒนาทักษะ และความรู้ของแรงงานในประเทศ

สร้างมูลค่าเพิ่ม

การผลิตและการแปรรูปในภาคอุตสาหกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และบริการ

สร้างคุณค่าให้กับส่วนรวมของเศรษฐกิจ

ช่วยให้ประเทศมีฐานการผลิต และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีเสถียรภาพ ทำให้ประเทศสามารถทนทานต่อสภาวะทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนได้

การสร้างพื้นฐานสำคัญ

การพัฒนาภาคอุตสาหกรรม ช่วยสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น การพัฒนาพลังงาน การพัฒนาเทคโนโลยี การขนส่ง และการสื่อสาร ซึ่งจำเป็นสำหรับการเติบโตของเศรษฐกิจ

Pursuing business excellence is crucial for industries and organizations

ความยั่งยืน

การบริหารจัดการที่เป็นเลิศช่วยให้องค์กรมีความยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมถึงความยั่งยืนของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานที่โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนในภาพรวม การบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ จึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมมีความสามารถในการเติบโต และประสบความสำเร็จในสภาวะการแข่งขันในสากล

การมุ่งสู่ การบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ ยังช่วยให้เกิด



สร้างความน่าเชื่อถือในตลาด และวงการธุรกิจ

ส่งผลให้องค์กรมีชื่อเสียงที่ดี
เพิ่มสัดส่วนทางการตลาด



การจัดการบุคลากร

การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มุ่งเน้น
การพัฒนาและบริหารจัดการบุคลากร
ให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มทักษะ
และความสามารถที่จำเป็น
สำหรับการแข่งขัน



การพัฒนานวัตกรรม

องค์กรที่เป็นเลิศจะใช้นวัตกรรม
เป็นหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการ
ด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนา
ใช้เทคโนโลยีและวิธีการใหม่ ๆ ในการทำงาน
นำไปสู่การสร้างสรรสิ่งใหม่
ท่ามกลางการแข่งขัน



ความแข็งแกร่งในการแข่งขัน

เกิดความสามารถในการปรับตัว
และพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการให้มีคุณภาพ
สร้างความแตกต่าง ดึงดูดลูกค้าใหม่
และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า และบริการ



การตอบสนองต่อลูกค้า

ช่วยสร้างสรรคบริการผลิตภัณฑ์
และบริการ ที่ตอบสนองความต้องการ
สร้างความพึงพอใจ และสร้างทัศนคติที่ดี
ต่อองค์กร และแบรนด์สินค้า



สร้างความสำเร็จในระยะยาว

องค์กรที่เป็นเลิศ มุ่งเน้นการจัดการ
เพื่อความสำเร็จในอนาคต
และรับมือกับความเปลี่ยนแปลง
ได้อย่างเข้มแข็ง

เพื่อตอบสนองภารกิจของกระทรวงอุตสาหกรรมในการผลักดันให้ภาคการผลิต มีความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน พลิกผันการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไทยสู่อุตสาหกรรม ๔.๐ โดยการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรม ที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ โดยการนำวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ ก่อให้เกิดการเพิ่มผลิตภาพ มูลค่า และมาตรฐาน รวมถึงพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการให้มีความเข้มแข็งและ แข่งขันได้ในเวทีโลก เพื่อให้อุตสาหกรรมไทยเป็นเครื่องยนต์ สร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ จัดจัดโครงการยกระดับ การบริหารจัดการองค์กร อุตสาหกรรมด้วยแนวทางที่เป็นสากล สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน มุ่งสู่ การพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาคอุตสาหกรรม ด้วยกิจกรรม โครงการ SMART Industry Project บันได 3 ขั้น สู่ ภาคอุตสาหกรรมที่เป็นเลิศ หรือ SMART-I Project เป็นการพัฒนางานองค์กรภาค อุตสาหกรรม ตามแนวทาง เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ โดยแบ่งเป็น 3 Step ได้แก่

รายละเอียดการเข้าร่วมกิจกรรม

Step 1



รับองค์กรเข้าร่วมกิจกรรม
จำนวน 40 องค์กร

อบรมออนไลน์ หลักสูตรการยกระดับการบริหารจัดการองค์กร
สู่ความยั่งยืน ตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
และรับคำปรึกษาแนะนำ เรื่องการพัฒนางานองค์กรตามแนวทาง TQA
(Organization Insights) และการประเมินองค์กรเบื้องต้น
(Business Check-up) เป็นรายองค์กร

จบ Step ที่ 1 ผู้เข้าอบรม และองค์กร
รับมอบ Certificate: Commitment to Excellence
และรับการคัดเลือกเข้าสู่ Step ที่ 2 ของกิจกรรม

Step 2



รับองค์กร จาก Step ที่ 1
เข้าร่วมกิจกรรม 10 องค์กร

องค์กรแต่งตั้งคณะทำงาน และอบรมออนไลน์ การนำเกณฑ์ TQA ไปประยุกต์ใช้
หลักสูตรการจัดทำโครงสร้างองค์กร (Organization Profile) และการประเมินองค์กร
(Internal Organization Assessment) สำหรับภาคอุตสาหกรรม รวม 4 วัน
เพื่อเรียนรู้กระบวนการวิเคราะห์องค์กร การตีความเกณฑ์, รับคำปรึกษาแนะนำ
การประเมินองค์กรด้วยการตอบคำถามตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
ทั้ง 7 หมวด (Internal Organization Assessment) เป็นรายองค์กร ๆ ละ 2 วัน
องค์กรรับ feedback report ระดับ Maturity score, Strength/OIs, Potential
Adverse Impact เพื่อวางแผนทางการปรับปรุงองค์กร

จบ Step ที่ 2 ผู้เข้าอบรม และองค์กร
รับมอบ certificate: Search for Excellence
และรับการคัดเลือกเข้าสู่ Step ที่ 3 ของกิจกรรม

Step 3



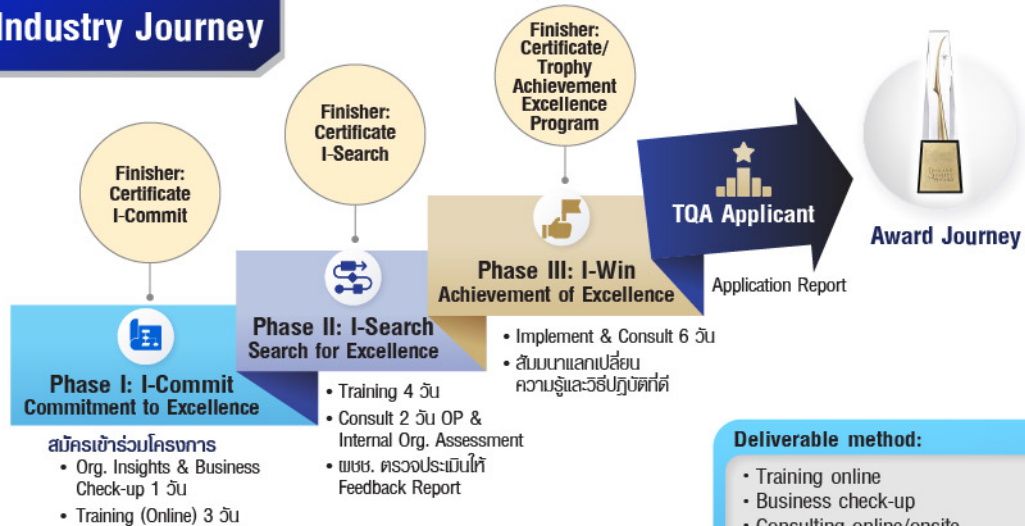
รับองค์กร จาก Step ที่ 2
เข้าร่วมกิจกรรม 6 องค์กร

องค์กรรับคำปรึกษาแนะนำ ในการปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ เพื่อนำไปสู่
การดำเนินการอย่างเป็นระบบ, ออกแบบและจัดทำระบบการนำองค์กร
ตามแนวทาง TQA (Leadership System) เพื่อสร้างความยั่งยืนของระบบคุณภาพ
ในองค์กร, กำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร เพื่อใช้ในการวัดวิเคราะห์ผล
การดำเนินงาน และสามารถดำเนินการปรับปรุงผลลัพธ์การดำเนินงานได้อย่าง
มีทิศทางที่ชัดเจน (Identify organization's key results) และวางแผนสำหรับ
BE Journey หรือการสมัครขอรับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ เพื่อเป็น Role model
ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับองค์กรอื่น ๆ ต่อไป

เมื่อจบ Step ที่ 3

ผู้บริหารองค์กร หรือทีมงาน แลกเปลี่ยนความรู้ และวิธีปฏิบัติที่ดี จากการปรับปรุงองค์กรตามแนวทาง TQA
สำหรับกลุ่มองค์กรที่เข้าร่วมโครงการ หรือภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่สนใจ ผู้เข้าอบรมรับมอบ Certificate
และผู้บริหารองค์กรรับ Achievement of Excellence Trophy ในงานสัมมนาเผยแพร่ความรู้การปรับปรุงองค์กร
ตามแนวทาง TQA ที่ได้จากโครงการ SMART Industry Project

SMART-Industry Journey



เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์กรภาคอุตสาหกรรมให้เป็นที่ยอมรับ ทั้งด้านการบริหารจัดการองค์กร การดูแลชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม และสร้างบรรยากาศในการบริหารจัดการภาคอุตสาหกรรมให้ดีขึ้น ด้วยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากองค์กรที่มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศในภาคอุตสาหกรรม

Deliverable method:

- Training online
- Business check-up
- Consulting online/onsite
- Work assignment
- Self-assessment & get FB report
- Knowledge Sharing

I-Commit

คืออะไร

โปรแกรมเริ่มต้นเพื่อเตรียมองค์กรให้พร้อมเข้าสู่เส้นทางความเป็นเลิศ

I-Search

รายละเอียด Program

- สมัครเข้าร่วมโครงการ และรับการชื้อกำหนด
- อบรมเชิงปฏิบัติการ (online) 3 รุ่น x 3 วัน ทั้งหมด 40 องค์กร
- การทำประเมิน Pre-Post Test รายบุคคล
- Organization Insights & Business Check-up รายองค์กรฯ ละ 1 วัน (online)

จบโปรแกรมแล้ว ได้อะไร

- ผู้นำและทีมงานหลักเข้าใจหลักการบริหารความเป็นเลิศและการประยุกต์ใช้เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- การสรุปประเมินผล Pre-Post Test รายบุคคล
- การประเมินองค์กรเบื้องต้น (Business Check-up) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรสู่มาตรฐานความเป็นเลิศระดับสากล
- ผู้เข้าอบรม และองค์กรรับมอบ Certificate: Commitment to Excellence

โปรแกรมที่ช่วยวางรากฐานโครงสร้างการบริหารองค์กรภาคอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ

- อบรมเชิงปฏิบัติการ Organization Profile (online) 2 รุ่น x 4 วัน ทั้งหมด 10 องค์กร
- Consult & Internal Organization Assessment รายองค์กรฯ ละ 2 วัน (online)
- การทำประเมิน Pre-Post Test รายบุคคล

- มีความเข้าใจองค์กรจากเอกสารจัดทำโครงสร้างองค์กร (Organization Profile)
- การสรุปประเมินผล Pre-Post Test รายบุคคล
- ได้รับการประเมินองค์กร (Internal Organization Assessment) ที่จะช่วยให้องค์กรได้เรียนรู้กระบวนการวิเคราะห์องค์กร การตีความเกณฑ์ เพื่อรวบรวมสารสนเทศวิธีปฏิบัติขององค์กรที่สอดคล้องตามเกณฑ์ และการหาโอกาสในการปรับปรุงองค์กรตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- ได้รับรายงานป้อนกลับ Feedback Report
- เข้าอบรม และองค์กรรับมอบ Certificate: Search for Excellence

I-Win

โปรแกรมยกระดับศักยภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบ และสร้างรากฐานการพัฒนาคุณภาพที่ยั่งยืนภายในองค์กร

- Consult & Improvement(online) รายองค์กรฯ 6 วัน ทั้งหมด 6 องค์กร
- Report & Future Plan 6องค์กร
- เผยแพร่ความรู้และวิธีปฏิบัติที่ดีในงานสัมมนา 1 วัน

- การนำรายงานป้อนกลับ (Feedback Report) พัฒนาเป็นแผนปฏิบัติการ (Action Plan) สำหรับการปรับปรุงองค์กร
- รับมอบโล่รางวัล (Achievement of Excellence Trophy)
- การเข้าร่วมงานสัมมนาทั้ง onsite และการเผยแพร่การถ่ายทอดสดผ่านสื่อ online เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และวิธีปฏิบัติที่ดี กับกลุ่มองค์กรที่เข้าร่วมโครงการ บุคลากรในสังกัดสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดที่ได้รับมอบหมาย หรือภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่สนใจ

แนวทางการดำเนินกิจกรรม ตาม Business Excellence Criteria

SMART – Industry Project ใช้องค์ประกอบของเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ **Thailand Quality Award หรือ TQA** เป็นแนวทาง ในการพัฒนาองค์กร

ซึ่งเกณฑ์ **TQA** เป็นกรอบการดำเนินการเชิงระบบ ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร **6 หมวดกระบวนการ** และ **1 หมวดผลลัพธ์** มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกัน โดยเกณฑ์ TQA มีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่



เกณฑ์ **TQA** สามารถนำมาใช้ได้กับ องค์กรทุกประเภท และทุกขนาด



เกณฑ์ที่มีพื้นฐานมาจาก ค่านิยมและแนวคิดหลัก ขององค์กร ระดับมาตรฐานสากล



สะท้อนระดับศักยภาพ ของ กระบวนการ (**Approach, Deployment, Learning, Integration**) และ ผลลัพธ์ (**Level, Trend, Comparison, Integration**) ทั้งทั้งองค์กร

คุณลักษณะและคุณค่าของเกณฑ์ TQA

ความเชื่อมโยงระหว่าง คุณค่า (Value), คุณลักษณะ (Feature), และโอกาสทางธุรกิจ (Business Opportunity) ของเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ

Value Proposition	Sustain การสร้างความสามารถ ในการแข่งขันและความเป็นผู้นำในระยะยาว	Integrate การบูรณาการเกณฑ์ TQA เข้ากับการดำเนินงานธุรกิจ	Excellence การบรรลุมาตรฐาน ความเป็นเลิศระดับสากล	Focus การมุ่งเน้นไปที่ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ขององค์กร	Journey การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการเติบโตขององค์กร
Key Features of the TQA Criteria	Application วิธีที่องค์กรสามารถ นำเกณฑ์ไปใช้	7 Categories ครอบคลุมทุกมิติของ ความเป็นเลิศทางธุรกิจ	MBNOA International Standard การสอดคล้องกับมาตรฐาน ของ Malcolm Baldrige National Quality Award ที่เป็นสากล	Set Goal, Evaluate Results กำหนดเป้าหมาย และการประเมินผลลัพธ์ Maturity	Score การวัดระดับความเป็นเลิศ ขององค์กร
Business Opportunities Enabled by TOA	Industrial Leadership & Competitiveness การเสริมสร้างความเป็นผู้นำ ในอุตสาหกรรมและ ความสามารถในการแข่งขัน	Innovation & Breakthrough การขับเคลื่อนนวัตกรรม ผ่านแนวทางความเป็นเลิศ	Benchmark การเปรียบเทียบกับ องค์กรระดับโลก	Dashboard การติดตามและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน	Platform Record Progress การบันทึกและติดตาม ความก้าวหน้าขององค์กร

องค์กรที่นำเกณฑ์เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ซึ่งเป็นกรอบการประเมินคุณภาพ ระดับมาตรฐานโลกไปเปรียบเทียบกับระบบการบริหารจัดการ จะทราบถึงสภาพที่แท้จริงว่าระบบการบริหารจัดการขององค์กรยังขาดในเรื่องใด จึงสามารถกำหนดวิธีการ และเป้าหมาย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศขององค์กร ด้วยทิศทางที่ชัดเจน

ข้อตกลงของการเข้าร่วมโครงการ ได้แก่

- 1 องค์กรที่มีคุณสมบัติตรงตามกลุ่มเป้าหมาย และเป็นองค์กรภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมศักยภาพ (S-Curve, New S-Curve) อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงและเคมีชีวภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัล อุตสาหกรรมแพทย์ครบวงจร และอุตสาหกรรมบริการที่เกี่ยวข้อง จะได้รับการพิจารณาให้เข้าร่วมโครงการก่อน ทั้งนี้หากมีองค์กรที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เกินกว่าจำนวนที่กำหนด จะพิจารณาจากลำดับของใบสมัครเข้าร่วมโครงการที่มีความสมบูรณ์ครบถ้วน
- 2 องค์กรจะต้องจัดบุคลากรที่มีความเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนดอย่างครบถ้วน และรับการคัดเลือก เพื่อเข้าสู่กิจกรรมในรอบถัดไป โดยการพิจารณาคัดเลือกองค์กรให้เข้าร่วมกิจกรรมในรอบถัดไป ถือเป็นดุลยพินิจของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ภายใต้ความเห็นชอบเกณฑ์การคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรม และการตัดสินใจของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติตามเกณฑ์ ดังกล่าว จะถือเป็นที่สุด
- 3 องค์กรที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่ ขั้นตอนที่ 2 ของกิจกรรม จะต้องจัดเตรียมทีมงาน ผู้รับผิดชอบรายหมวด และสำรองเวลา ในการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศวิธีการดำเนินงาน และผลลัพธ์ขององค์กร สำหรับการตรวจประเมินองค์กร (Self-assessment) ตามขั้นตอนที่ครบถ้วน และเสร็จตามกำหนดการ เพื่อให้มีข้อมูล Feedback report สำหรับการดำเนินการในขั้น ต่อไป
- 4 องค์กรที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่ ขั้นตอนที่ 3 ของกิจกรรม จะต้องจัดเตรียมทีมงาน ผู้รับผิดชอบรายหมวด และสำรองเวลา ในการดำเนินกิจกรรมปรับปรุงองค์กรในเชิงลึก และมีความพร้อมในการเป็นองค์กรต้นแบบ แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อขยายผลการดำเนินงานไปยังองค์กรภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่สนใจ ผ่านการจัดงานสัมมนา หรือกิจกรรมอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 5 องค์กรที่เข้าร่วมกิจกรรมใน ขั้นตอนที่ 1 และ 2 ครบถ้วน จะได้รับใบประกาศนียบัตร Commitment to Excellence และ Search for Excellence ตามลำดับ ทั้งในระดับองค์กร และบุคลากรที่ร่วมกิจกรรม องค์กรที่เข้าร่วมกิจกรรมในขั้นตอนที่ 3 ครบถ้วน จะได้รับถ้วยรางวัล Achievement of Excellence เพื่อแสดงถึงการเข้าสู่เส้นทางของการปรับปรุงองค์กร ตามแนวทางองค์กรที่เป็นเลิศในระดับสากล
- 6 องค์กรที่เข้าร่วมโครงการต้องยินยอมให้สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ นำข้อมูลจากการดำเนินงานจัดทำเป็นรายงานส่งกระทรวงอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม

วิธีการสมัครเข้าร่วมโครงการ

สมัครเข้าร่วมโครงการ

Scan QR Code ที่นี้ >>



สมัครเข้าร่วมโครงการ
ด้วยงบประมาณกิจกรรมยกระดับการบริหารจัดการ
เพื่อพัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่ความเป็นเลิศ
ภายใต้ค่าใช้จ่ายรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 กระทรวงอุตสาหกรรม

เปิดรับสมัคร
ตั้งแต่ | วันนี้ - 27 | กุมภาพันธ์
2569

อบสม TQA Criteria (online)

ภายใต้
STEP 1: Commit to Excellence
(เลือกเข้าอบรม 1 รุ่น จาก 3 รุ่น)

รุ่นที่ 1 วันที่ 8, 9, 10 เมษายน 2569

รุ่นที่ 2 วันที่ 20, 21, 22 เมษายน 2569

รุ่นที่ 3 วันที่ 27, 28, 29 เมษายน 2569

พิจารณาตามลำดับองค์กรที่สมัครก่อนและคุณสมบัติครบถ้วนในการรับสิทธิ
เข้าร่วมโครงการ และองค์กรต้องมีความพร้อมเข้าอบรมใน Step ที่ 1 ตามกำหนดการ
หลังจากที่ได้รับการยืนยันการเข้าร่วมโครงการ

องค์กรที่เข้าร่วมกิจกรรมไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม ค่าที่พัก และรายงาน
การตรวจประเมินองค์กรเบื้องต้น ยกเว้น กรณีที่ต้องการให้ที่พักเข้าไปได้ค่าที่พัก
แบบ on-site องค์กรรับผิดชอบการเดินทาง หรือจัดรถ รับ-ส่ง จัดอาหารกลางวันสำหรับ
ที่ปรึกษา และที่พัก (กรณีต่างจังหวัด)

สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

ชั้น 12, 14 อาคารयाकुลา 1025 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

☎ 02-619-5500 ต่อ 636 (สุภารัตน์) 634 (ดำรง)

☎ 095-252-0693

✉ tqa@ftpi.or.th

🌐 www.tqa.or.th

