

**Future-Ready Leadership Journey**  
ถอดรหัสความสำเร็จจากประเทศที่สร้าง  
“องค์กรแห่งอนาคต” ได้อย่างต่อเนื่อง

**Site Visit Finland & Estonia 2026**

**From Vision to Excellence: Leadership, Innovation & Sustainable Excellence**

Real Case Study จากองค์กรสร้างวีร EFQM Global Award และองค์กรต้นแบบ  
ด้าน Data-Driven Management, Digital Transformation และ Sustainable Performance

เรียนรูระบบนิเวศ  
นวัตกรรมระดับโลก ที่เชื่อมโยง  
มหาวิทยาลัย ภาคธุรกิจ และ  
ภาครัฐ เพื่อสร้างความสามารถ  
ในการแข่งขันระยะยาว

ศึกษาดูแบบ  
Digital Nation ที่ใช้ข้อมูล  
และเทคโนโลยี เป็นกลไกสำคัญ  
ในการยกระดับประเทศ และ  
เศรษฐกิจยุคใหม่

30 สิงหาคม - 5 กันยายน 2026

สอบถามเพิ่มเติม • สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันพัฒนาผลิตแห่งชาติ  
☎ 02 619 5500 ต่อ 636 (สุภารัตน์) ✉ tqa@tqi.or.th 🌐 www.tqa.or.th

### จากวิสัยทัศน์สู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

ในยุคที่โลกกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มสูงขึ้น องค์กรจำเป็นต้องพัฒนาและปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการจึงไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพองค์กรอีกต่อไป แต่เป็นความสามารถเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยให้องค์กรสามารถสร้างนวัตกรรม รับมือกับความท้าทาย และสร้างคุณค่าในระยะยาวได้อย่างมั่นคง

กรอบการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศของ EFQM (European Foundation for Quality Management) ได้รับการยอมรับในระดับสากลในฐานะกรอบแนวคิดที่ช่วยให้องค์กรสามารถเสริมสร้างภาวะผู้นำ ขับเคลื่อนนวัตกรรม สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และยกระดับผลการดำเนินงานอย่างสมดุลและยั่งยืน ผ่านการบูรณาการวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ วัฒนธรรมองค์กร และการดำเนินงานเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบ

**ประเทศฟินแลนด์**ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งในประเทศต้นแบบด้านภาวะผู้นำ นวัตกรรม และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ขณะที่**ประเทศเอสโตเนีย**ได้รับการยอมรับในระดับโลกในฐานะ "Digital Nation" ที่ประสบความสำเร็จในการยกระดับประเทศด้วยการบริหารจัดการภาครัฐดิจิทัล การให้บริการสาธารณะผ่านเทคโนโลยี และการสร้างระบบนิเวศนวัตกรรมที่เอื้อต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและสังคมยุคใหม่ ทั้งสองประเทศจึงเป็นตัวอย่างที่โดดเด่นของการบูรณาการภาวะผู้นำ นวัตกรรม และความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน ทั้งในระดับประเทศและระดับองค์กร

โครงการศึกษาดูงานครั้งนี้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมได้เรียนรู้จากองค์กรชั้นนำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศฟินแลนด์และเอสโตเนีย ผ่านการศึกษาดูงาน การแลกเปลี่ยนมุมมองกับผู้บริหาร และการเรียนรู้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในด้านการนำองค์กร การบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ การขับเคลื่อนนวัตกรรม การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล และการสร้างความยั่งยืน

ผู้เข้าร่วมจะได้รับแนวคิด ประสบการณ์ และมุมมองระดับสากลในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นวัตกรรม และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อยกระดับขีดความสามารถขององค์กร สร้างผลลัพธ์ที่สมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมยกระดับการเดินทางขององค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนในระดับสากล



### วัตถุประสงค์ของโครงการ

- เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศจากองค์กรชั้นนำในประเทศฟินแลนด์และเอสโตเนีย ซึ่งมีความโดดเด่นด้านการนำองค์กร นวัตกรรม ความยั่งยืน และผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ พร้อมเรียนรู้แนวทางในการประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย

- เพื่อเรียนรู้แนวทางการบริหารจัดการที่บูรณาการกลยุทธ์ นวัตกรรม การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาภาวะการนำ วัฒนธรรมองค์กร และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการสร้างนวัตกรรม ความยืดหยุ่น และผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน
- เพื่อเรียนรู้กรณีศึกษาด้าน Digital Transformation, e-Government, ESG และการบริหารจัดการองค์กรแห่งอนาคตจากองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้นำและเปิดมุมมองระดับนานาชาติผ่านการศึกษาดูงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และการเรียนรู้ร่วมกับผู้บริหารจากองค์กรชั้นนำในประเทศฟินแลนด์และเอสโตเนีย
- เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ อันนำไปสู่การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การพัฒนานวัตกรรม และการยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหารระดับสูงจากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรเอกชนขนาดใหญ่ ที่ขับเคลื่อนการยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล
- ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการพัฒนาองค์กร (OD), TQA, EFQM, QMS หรือ Business Excellence
- ผู้นำด้านกลยุทธ์ นวัตกรรม และการเปลี่ยนผ่านองค์กร (Strategy, Innovation & Transformation Leaders)
- ผู้บริหารและผู้จัดการที่รับผิดชอบด้าน Digital Transformation, e-Government, ESG และ Sustainability
- ผู้บริหารด้านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) การบริหารทรัพยากรองค์กร (Resource Management) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคต
- หน่วยงานหรือองค์กรที่มีเป้าหมายยกระดับระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ และต้องการเรียนรู้จากประเทศต้นแบบด้าน Digital Society และ Sustainable Excellence

### ตัวอย่างองค์กรที่จะเข้าศึกษาดูงาน จำนวน 6-7 องค์กร (Tentative)

- Aalto University
- New Wood Exhibition
- Mehiläinen Group
- Elisa Corporation
- Metsä Fibre
- e-Governance Academy
- Foxway

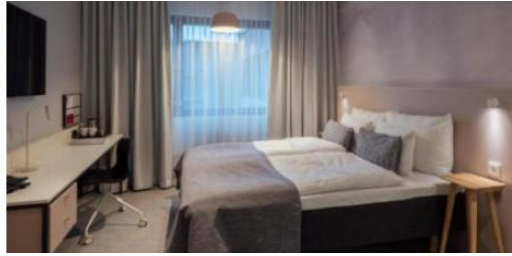
หมายเหตุ: รายชื่อองค์กรอยู่ระหว่างการประสานงานและอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ จะยังคงหัวข้อการเรียนรู้ (Learning Themes) และผลลัพธ์การเรียนรู้ (Learning Outcomes) ตามที่กำหนดไว้

| Pre-Trip                                      | Post-Trip                                                                |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Program Briefing & Nordic Excellence Overview | Reflection & Debrief Session: Lessons from the Nordic Excellence Journey |

### Tentative Program

#### อาทิตย์ | 30 ส.ค.69 Day 1 - ออกเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ

|              |                                 |
|--------------|---------------------------------|
| 04.00 (ตี 4) | คณะพร้อมกัน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ |
| 07.05        | ออกเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ  |
| 15.25        | เดินทางถึงเฮลซิงกิ              |
| 17.00        | เดินทางเข้าสู่ที่พัก            |
| 18.00        | รับประทานอาหารเย็น              |



## จันทร์ | 31 ส.ค.69 Day 2 – Leadership – Innovation – Sustainable Excellence

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เช้า   | <b>Site Visit 1: ศึกษาตึกงาน ณ มหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศฟินแลนด์</b> ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติด้านภาวะผู้นำ นวัตกรรม การบริหารจัดการธุรกิจอย่างยั่งยืน และการพัฒนากำลังคนแห่งอนาคต โดยมีบทบาทสำคัญในการเชื่อมโยงองค์ความรู้ทางวิชาการกับภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐ และภาคธุรกิจ เพื่อสร้างระบบนิเวศแห่งนวัตกรรมและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ                                                               |
|        | เรียนรู้แนวทางการพัฒนาองค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต ผ่านการบูรณาการภาวะผู้นำ กลยุทธ์ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ESG และการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควบคู่กับการส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม ความเป็นผู้ประกอบการ การพัฒนาทักษะแห่งอนาคต การเรียนรู้ดิจิทัล และความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาคอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร |
| เที่ยง | รับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| บ่าย   | <b>Site Visit 2: ศึกษาตึกงาน ณ องค์กรชั้นนำด้านเศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) และเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)</b> ซึ่งนำเสนอการพัฒนานวัตกรรมจากทรัพยากรธรรมชาติและวัสดุชีวภาพ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงสำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดของเสีย และการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจควบคู่กับความยั่งยืน                                                                                  |
|        | เรียนรู้แนวทางการประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจชีวภาพและเศรษฐกิจหมุนเวียนในการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร การพัฒนานวัตกรรมจากวัสดุหมุนเวียนและวัสดุแห่งอนาคต การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรธรรมชาติ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร       |
| เย็น   | อิสระตามอัธยาศัย*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



## อังคาร | 1 ก.ย.69 Day 3 – Healthcare Excellence & Strategic Resilience

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เช้า | <b>Site Visit 3 – ศึกษาตึกงาน ณ องค์กรชั้นนำด้านบริการสุขภาพ</b> ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการบริหารจัดการองค์กร การยกระดับคุณภาพการให้บริการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ป่วย ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการบริหารจัดการบนพื้นฐานข้อมูล การสร้างนวัตกรรม และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน                                                                                         |
|      | เรียนรู้แนวทางการบริหารจัดการองค์กรด้วยข้อมูล (Data-Driven Management) การออกแบบประสบการณ์ผู้ป่วยและลูกค้า (Patient & Customer Experience) การประยุกต์ใช้ดิจิทัลและนวัตกรรมเพื่อยกระดับบริการสุขภาพ การพัฒนาภาวะผู้นำและวัฒนธรรมองค์กรในองค์กรบริการที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศ ตลอดจนแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างคุณค่าและผลลัพธ์ที่ยั่งยืนในภาคบริการสุขภาพ พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร |

|        |                                                                                                                                                                                |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เที่ยง | รับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                          |
| บ่าย   | Cultural visit ป้อมปราการ Suomenlinna มรดกโลกของ UNESCO ที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 270 ปี สะท้อนแนวคิดการวางยุทธศาสตร์ ความมั่นคง และความสามารถในการปรับตัวของประเทศขนาดเล็ก |
| เย็น   | รับประทานอาหารเย็น                                                                                                                                                             |



|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พุธ   2 ก.ย.69 Day 4 – Excellence through Transformation and Sustainability |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| เช้า                                                                        | Site Visit 4: ศึกษาดูงาน ณ องค์กรชั้นนำด้านโทรคมนาคมและบริการดิจิทัล – องค์กรได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการบริหารจัดการองค์กร การขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล และการสร้างผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นเป็นศูนย์กลาง                                                                                                                        |
|                                                                             | เรียนรู้แนวทางการประยุกต์ใช้ EFQM Excellence Model เพื่อยกระดับการบริหารจัดการและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงองค์กร การใช้ Digitalization และ Automation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารองค์กรบนพื้นฐานของ Customer Centricity และ Data-Driven Management ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมแห่งการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร |
| เที่ยง                                                                      | รับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| บ่าย                                                                        | Site Visit 5: ศึกษาดูงาน ณ องค์กรชั้นนำระดับโลกด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์จากป่าไม้และเศรษฐกิจชีวภาพ – องค์กรได้รับการยอมรับในด้านบริหารจัดการองค์กร การกำหนดกลยุทธ์ระยะยาว และการขับเคลื่อนความยั่งยืนผ่านการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม                                                                                                                        |
|                                                                             | เรียนรู้แนวทางการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Future-Focused Strategy) การประยุกต์ใช้แนวคิด Bioeconomy เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน การบูรณาการกลยุทธ์สู่การปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร (Strategy-to-Execution Integration) รวมถึงการเชื่อมโยงนวัตกรรม ความยั่งยืน และการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อสร้างผลลัพธ์และคุณค่าในระยะยาว พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร        |
| เย็น                                                                        | อิสระมือเย็นตามอัธยาศัย*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



พฤษภาคม | 3 ก.ย.69 Day 5 – ชมเมือง Helsinki + ล่องเรือไป ทาลลินน์ (เอสโตเนีย)

|                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เช้า                                                                                                                                                                                                                                                        | Cultural Visit: Helsinki Sightseeing Tour                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Oodi Library (โอ-โอ-ติ): Innovation &amp; Future Society – ห้องสมุดแห่งอนาคต พื้นที่สาธารณะต้นแบบที่ผสมผสานนวัตกรรม เทคโนโลยี และสถาปัตยกรรมระดับโลก เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้</li> <li>Tempeliaukio (Rock Church) (เต็มเปลิ-เอา-กิโอ): Nordic Design &amp; Cultural Identity – โบสถ์สถาปัตยกรรมเอกลักษณ์ที่แกะสลักลงในหินธรรมชาติ สะท้อนความเรียบง่าย ลึกซึ้ง และความกลมกลืนกับธรรมชาติแบบนอร์ด</li> </ul> |
| 11.30                                                                                                                                                                                                                                                       | ออกเดินทางไปท่าเรือ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| เที่ยง                                                                                                                                                                                                                                                      | อิสระมือเที่ยง* ณ West Harbour                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12.30                                                                                                                                                                                                                                                       | เดินทางถึงท่าเรือ West Harbour                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13.30                                                                                                                                                                                                                                                       | <div>🚢 13:30 น. ขึ้นเรือเฟอร์รี่จาก Helsinki → Tallinn</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>โดยสารเรือ: Tallink Silja Line หรือ Viking Line</li> <li>สัมผัสภูมิทัศน์ธรรมชาติของทะเลบอลติก</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15.30                                                                                                                                                                                                                                                       | ถึงท่าเรือ Tallinn ประเทศเอสโตเนีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| เย็น                                                                                                                                                                                                                                                        | รับประทานอาหารเย็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

ตุลาคม | 4 ก.ย.69 Day 6 – Digital State & Sustainable Business Excellence

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เช้า   | <p><b>Site Visit 6: ศูนย์เรียนรู้ต้นแบบด้านรัฐบาลดิจิทัลของประเทศเอสโตเนีย</b> - ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับโลกในฐานะต้นแบบของ Digital Nation โดยนำเสนอแนวคิดและแนวปฏิบัติในการพัฒนาประเทศผ่านการกำกับดูแลดิจิทัล (Digital Governance) การใช้ข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบาย การบริหารภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ และการให้บริการสาธารณะดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันอย่างไร้รอยต่อ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการภาครัฐ</p>                                               |
|        | <p>เรียนรู้แนวทางการขับเคลื่อนประเทศด้วย Digital Governance และ Data-Driven Policy การพัฒนาระบบ e-Government การประยุกต์ใช้ Digital Identity และ X-Road Data Exchange เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนแนวคิดการให้บริการภาครัฐแบบ Paperless &amp; Seamless Public Services และการสร้างระบบนิเวศดิจิทัลที่โปร่งใส ปลอดภัย และได้รับความไว้วางใจจากประชาชน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญด้านรัฐบาลดิจิทัลของเอสโตเนีย</p>                                        |
| เที่ยง | รับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| บ่าย   | <p><b>Site Visit 7: ศึกษาดูงาน ณ องค์กรชั้นนำของยุโรปด้าน Circular Technology</b> - ต้นแบบในการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการวงจรชีวิตอุปกรณ์ IT อย่างครบวงจร ตั้งแต่การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การปรับปรุงสภาพอุปกรณ์ (Refurbishment) การยืดอายุการใช้งาน ไปจนถึงการรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ (e-Waste) และสร้างคุณค่าจากทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> |
|        | <p>เรียนรู้แนวทางการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยโมเดล Circular Economy การบริหารจัดการวงจรชีวิตอุปกรณ์ IT (IT Lifecycle Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์เดิม (Value Creation from Existing Assets) ตลอดจนการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์องค์กรและผลลัพธ์ทางธุรกิจที่สามารถวัดผลได้ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการ</p>                                                                                                |

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | การแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญขององค์กร |
| เย็น | อิสระมือเย็นตามอัธยาศัย                                                                           |






**เสาร์ | 5 ก.ย.69 Day 7 – เดินทางกลับประเทศไทย**

|                     |                                            |
|---------------------|--------------------------------------------|
| เช้า                | Morning Walk in Tallinn Old Town           |
| 07.00               | คณะพร้อมกัน ณ สนามบิน                      |
| 10.10               | ออกเดินทางสู่สนามบินสุวรรณภูมิ (แวะ 1 จุด) |
| 05.30+ (วันอาทิตย์) | เดินทางถึงประเทศไทยโดยสวัสดิภาพ            |

กำหนดการและรายละเอียดอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม และขอสงวนสิทธิ์ยกเลิกการเดินทางกรณีผู้สมัครมีจำนวนน้อยกว่าที่กำหนด

| ค่าธรรมเนียม                               | ท่านละ 265,000 บาท (รวม vat 7% = 283,550)        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| กรณีไม่มีคู่หรือต้องการพักเดี่ยว จ่ายเพิ่ม | ท่านละ 21,000 บาท (รวม vat 7% = 22,470)          |
| ตัวชั้นธุรกิจ จ่ายเพิ่ม                    | เริ่มต้น ท่านละ 133,500 บาท (หรือตามที่จ่ายจริง) |

- ราคาดังกล่าว รวม ตัวเครื่องบิน ไป-กลับ ชั้นประหยัด, ค่าที่พักคู่ (โรงแรม 4 ดาว), อาหารเช้า กลางวัน และอาหารค่ำ รวม 13 มื้อ (ตามระบุในเอกสาร), คาร์ลโค้ช/รถ minibus ปรับอากาศ, ค่าเรือเฟอร์รี่, ค่าวีซ่า, ค่าธรรมเนียมการเข้าชมองค์กรและสถานที่ตามระบุ, ค่าประกันภัยระหว่างเดินทาง
- ขอสงวนสิทธิ์ในการเดินทาง ไป-กลับ พร้อมคณะเท่านั้น
- ไม่รวม ค่าใช้จ่ายในการทำ Passport และค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกเหนือรายการ

| วิธีการสมัครและชำระเงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | QR Code<br>รายละเอียดเพิ่มเติม                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันแจ้งตอบรับทาง E-mail และแจ้งกำหนดวันชำระค่าธรรมเนียม โดยโอนเข้าบัญชี <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ โอนเงินผ่านธนาคารกรุงเทพ สาขาอาคารยาคุลท์ สนามเป้า <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ชื่อบัญชี “มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”</li> <li>บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 210-0-50861-9</li> <li>○ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000020724</li> </ul> </li> <li>❖ ส่งหลักฐานการชำระเงินมาที่ E-mail: <a href="mailto:tqa@ftpi.or.th">tqa@ftpi.or.th</a>; <a href="mailto:suparat@ftpi.or.th">suparat@ftpi.or.th</a></li> </ul> </li> </ul> |  |

| สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม                                                                                                                                                                       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โทรศัพท์: 0-2619-5500 ต่อ 636 (สุภารัตน์)<br>มือถือ: 095-252-0693<br>E-mail: <a href="mailto:tqa@ftpi.or.th">tqa@ftpi.or.th</a> หรือ <a href="mailto:Suparat@ftpi.or.th">Suparat@ftpi.or.th</a> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรณียกเลิก หรือ เปลี่ยนผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน กรุณาแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ภายในวันที่ 14 ส.ค.2569 มิฉะนั้น ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงิน / เรียกเก็บ 100% ของค่าธรรมเนียม</li> <li>• กรณีถูกปฏิเสธการเข้าเมือง ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงิน / เรียกเก็บ 100% ของค่าธรรมเนียม</li> </ul> |